



Beleidsplan 2022-2026

Gods werk in uitvoering

Versie

1.0 vastgesteld

Datum

23 december 2021

Auteur(s)

Moderamen Algemene Kerkenraad

Beleidsplan 2022-2026

Gods **werk** in uitvoering

Opdrachtgever

Algemene Kerkenraad

Status

Vastgesteld

Verspreiding

Website

Versiehistorie

Versie	Datum	Auteur	Opmerking
0.1	20 november 2021	Moderamen AK	
0.2	26 november 2021	Moderamen AK	
0.3	4 december 2021	Moderamen AK	
0.4	9 december 2021	Moderamen AK	
0.9	11 december 2021	Ds. v.d. Graaf	
1.0	23 december 2021	Algemene Kerkenraad	Vastgesteld verg. 15 december 2021

Inhoudsopgave

1	Inleiding	3
2	De gemeente.....	4
2.1	Profiel van de gemeente	4
2.2	Ontwikkeling van de gemeente in feiten en cijfers	4
3	De Bijbelse werkwoorden.....	5
3.1	Leren.....	5
3.2	Verbinden.....	6
3.3	Vieren.....	6
3.4	Bidden.....	7
4	Beleidsuitgangspunten.....	7
4.1	Financieel.....	8
4.1.1	Nieuw Kerkelijk Centrum	8
4.1.2	Kerkorgel.....	9
4.1.3	Jeugd en Jonge Gezinnen (J&JG)	9
4.2	Maatschappelijk	9
5	Organisatie	10
5.1	Structuur.....	10
5.2	Pastoraat.....	10
6	Doelstellingen planperiode 2022-2026	11
6.1	Algemene Kerkenraad.....	11
6.2	Wijkkerkenraden	11
6.3	College van Kerkrentmeesters	13
6.4	Diaconie	14
6.5	Zendingscommissie	14
6.6	Communicatiecommissie	15
6.7	Jeugdraad	15
6.8	Evangelisatiecommissie.....	16
6.9	Seniorenraad.....	16
6.10	Raad van Vorming en Toerusting.....	17
6.11	Interkerkelijke contacten.....	17
7	Ten slotte	17
	Bijlage: Cijfers en statistieken.....	18

1 Inleiding

Dit is het beleidsplan van de Hervormde gemeente in Heerde. Hierin wordt het beleid vastgelegd voor de komende 5 jaar en worden activiteiten beschreven die belangrijk zijn om als kerkelijke gemeente bij de tijd te zijn en in te zetten op zaken die er anno 2022 toe doen.

Dit beleidsplan is geschreven in een tijd waarin corona veel leed veroorzaakt en maatregelen door de overheid worden getroffen om de pandemie te keren. Deze maatregelen betekenen beperkingen voor de erediensten en kerkelijke activiteiten. De versnelde invoer van KerkTV heeft het mogelijk gemaakt om vanuit huis de erediensten te kunnen volgen. Onzeker is welke invloed dit alles heeft op de betrokkenheid van leden van onze kerk.

Het aantal geregistreerde leden van onze gemeente loopt terug. Door coronabeperkingen kunnen we het huidige kerkbezoek niet goed beoordelen, maar de kijkcijfers van de onlinediensten geven een positief beeld. In de planperiode worden acties gepland voor het bij de tijd houden of brengen van ondermeer: de faciliteiten, de kerkelijke organisatie, de erediensten, het pastoraat en de kerkelijke activiteiten. Speerpunt wordt de inzet voor jeugd en jonge gezinnen om bij onze kerkelijke gemeente te blijven of terug te keren.

Door de verkoop van Welgelegen is de mogelijkheid ontstaan om het kerkelijk centrum tegen de Johanneskerk te realiseren. De visie is dat we als kerkelijke gemeente midden in de samenleving willen staan en mede invulling willen geven aan onze missionaire opdracht. De faciliteiten in het hart van het centrum van het dorp Heerde, geeft de kerkelijke gemeente zichtbaarheid en uitstraling. De realisatie heeft impact op de voorzieningen voor komende generaties. In de beleidsplan periode zal besloten worden welk bedrag verantwoord kan worden geïnvesteerd in het nieuw kerkelijk centrum.

Dit beleidsplan is tot stand gekomen vanuit de input van de verschillende raden en commissies. Het beleidsplan is een kader voor de begrotingen van het College van Kerkrentmeesters en de Diaconie. De begroting is een financiële vertaling van de plannen van de gemeente. De plannen staan op hoofdlijnen uitgewerkt in dit document.

Het beleidsplan is een handreiking voor de toekomst. In sommige tijden zien we de weg die voor ons ligt duidelijk en kunnen we ver kijken. Maar soms is de weg niet duidelijk en schijnt het Licht vooral op de weg bij onze voeten. We kunnen dan niet ver zien, maar we gaan toch. Stap voor stap, want als wij bewegen, beweegt het Licht met ons mee en zien we een nieuw stukje weg. We gaan stapje voor stapje naar de toekomst, in het vertrouwen dat het Licht van God onze weg zal blijven verlichten en we altijd een weg zullen vinden om te gaan. We zijn mensen van de hoop.

Leeswijzer

Het profiel van de gemeente en de ontwikkeling van de gemeente in feiten en cijfers worden in hoofdstuk 2 beschreven. Vanuit de Bijbelse opdracht is in hoofdstuk 3 de essentie van de kerkelijke gemeente vertaald naar werkwoorden. Het beleid voor de komende periode wordt vervolgens op

hoofdpijnen uitgewerkt in hoofdstuk 4. Hierin wordt beschreven waarop ingezet wordt en hoe we kijken naar de ontwikkelingen met financiële impact, maar ook naar maatschappelijke ontwikkelingen in het dorp Heerde.

In hoofdstuk 5 wordt aangegeven welke stappen er worden voorzien om de kerkelijke organisatiestructuur aan te passen aan de huidige omvang van de gemeente om slagvaardiger te kunnen acteren. In hoofdstuk 6 worden per raad/commissie de activiteiten voor de planperiode geconcretiseerd.

2 De gemeente

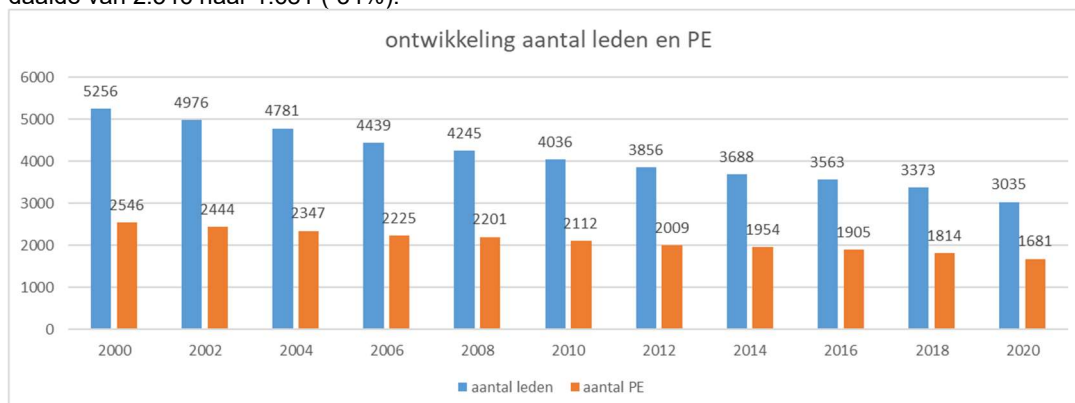
2.1 Profiel van de gemeente

De Hervormde gemeente te Heerde is deel van de wereldwijde kerk van Jezus Christus. Hij is de Heer van de kerk. Onze gemeente is Zijn eigendom. Wij maken verder deel uit van de Protestantse Kerk in Nederland, die levend uit Gods genade in Jezus Christus, de opdracht van haar Heer om het Woord te horen en te verkondigen vervult (KO I-2). Samen met de hele kerk belijden wij onze gehoorzaamheid aan de Heilige Schrift als bron en norm van de verkondiging en dienst (KO I-3), staan wij in gemeenschap met het belijden van het voorgeslacht en weten we ons in het bijzonder verbonden met de gereformeerde traditie. We staan in het bredere verband van de wereldkerk en weten ons onopgeefbaar verbonden met het volk Israël. Samen met de andere kerken en christelijke geloofsgemeenschappen in ons dorp weten we ons geroepen om in woord en daad te getuigen van onze Heer Jezus Christus. Hij is het Licht van de wereld.

2.2 Ontwikkeling van de gemeente in feiten en cijfers

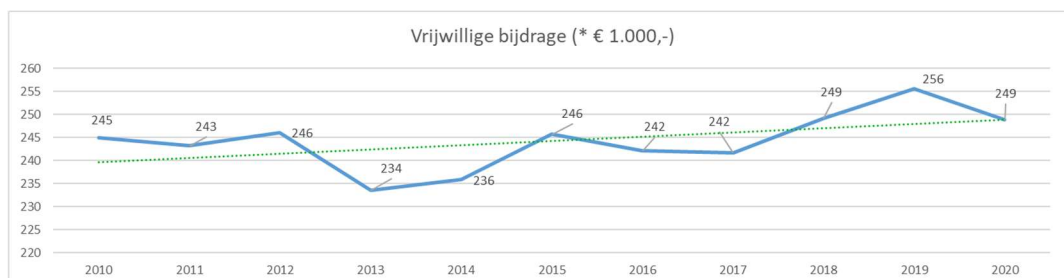
Het aantal gemeenteleden daalt. In 2020 bedroeg het aantal leden: 3.035. Dit is 25% lager ten opzichte van het aantal leden in 2010 (4.036 leden). Dit is een afname van gemiddeld 2,5% per jaar. Het aantal PE (Pastorale Eenheden = adres) daalde in 2020 naar 1681. Dit is 20% lager dan het aantal PE in 2010 (2112). Dit is een afname van gemiddeld 2% per jaar. Het aantal éénpersoonshuishoudens neemt toe.

Over de periode 2000 – 2020 is het aantal leden gedaald van 5.256 naar 3.035 (-42%). Het aantal PE daalde van 2.546 naar 1.681 (-34%).



Van het aantal gemeenteleden is 19% jonger dan 30. 7% van de leden heeft de leeftijd tussen 30 en 40 jaar. 74% is ouder dan 40, 62% ouder dan 50, 44% ouder dan 60 en 27% ouder dan 70. Van het aantal belijdende leden is 91% ouder dan 40, 81% ouder dan 50, 61% ouder dan 60 en 41% ouder dan 70. Er is sprake van een vergrijzende gemeente, maar er liggen kansen in de leeftijdsgroep tot 30 jaar om die blijvend aan onze gemeente te binden.

De kerkelijke bijdrage stijgt gemiddeld over de periode 2010 – 2020 met 2%. Als gekeken wordt naar de bijdrage per PE zien we een gemiddelde stijging van 2,8%. Dit betekent dat de gemiddelde stijging van de kerkelijke bijdrage groter is dan de afname door het verminderen van het aantal PE. Per jaar is echter een fluctuatie te zien in de bijdrage. Het hoogst was de kerkelijke bijdrage in 2019.



De vrijwillige bijdrage komt voor 6% van leden onder de 40 jaar, 17% onder de 50 jaar, 37% onder de 60 jaar en 57% tot de 70 jaar. 43% van de vrijwillige bijdrage komt van leden van 70 jaar en ouder. Hoewel het aantal PE daalde, steeg het aandeel PE met een toezegging van een vrijwillige bijdrage van 75% in 2018 naar 79% in 2020. Verhoudingsgewijs neemt daarmee de financiële betrokkenheid toe.

3 De Bijbelse werkwoorden

In Handelingen 2 wordt over de eerste christelijke gemeente in Jeruzalem geschreven dat 'ze trouw bleven aan het onderricht van de apostelen, met elkaar een gemeenschap vormden, het brood braken en zich aan het gebed wijdden (Handelingen 2:41-42).' Deze woorden bieden geen complete leer van de kerk. Toch willen we in deze omschrijving van de apostel Lukas een soort blauwdruk lezen met het oog op de essentie van onze kerkelijke gemeente. Er worden ons vier woorden aangereikt als belangrijke pijlers voor het leven met elkaar voor Gods aangezicht: leren, verbinden, vieren en bidden. Bewust kiezen we ervoor om werkwoorden te gebruiken. **We geloven dat we als gemeente Gods werk in uitvoering zijn.** Hij doet het eigenlijke en belangrijkste werk in en door ons heen. Tegelijkertijd worden we ingeschakeld om mee te werken in de Wijngaard van de Heer.

3.1 Leren

Leren In de omgang met het Woord van God doen we ultieme en betrouwbare kennis op over God, onszelf en de wereld waarin we leven. Wij geloven dat alleen in de Bijbel alles te vinden is wat we nodig hebben om zowel hier en nu werkelijk zinvol te leven als ook onze toekomst over de grenzen van de dood heen met vertrouwen en vreugdevolle verwachting onder ogen te zien. In de persoon en

het werk van de gekruisigde en opgestane Heer Jezus Christus heeft God zichzelf volkomen en definitief geopenbaard. Het kruis van Jezus Christus leert ons dat we van huis uit van God vervreemd zijn en er buiten Hem slechter aan toe zijn dan we ooit hadden kunnen denken. De opstanding van Jezus Christus leert ons dat we tegelijkertijd meer geliefd kunnen zijn dan we ooit hadden kunnen dromen. Onze kerkelijke gemeente is een onderdeel van de leerschool van de Heilige Geest. In alle facetten van het gemeentezijn neemt het leren in de brede betekenis van het woord een belangrijke plaats in. We blijven een leven lang leerling. Voor alle generaties, van jong tot oud, binnen de kerk wordt naar geschikte manieren gezocht om dit leren gestalte te geven. In de omgang met God doen we betrouwbare kennis op over Hem, de wereld en onszelf. We leren ons gaandeweg meer en dieper toe te vertrouwen aan de genade en liefde van Jezus Christus. In de omgang met elkaar ontvangen we een oefenplaats om het leven in de liefde door de Geest van Jezus Christus in praktijk te brengen. In dit alles mogen we leren wat het betekent dat we als pelgrims onderweg zijn naar de toekomst van God, het rijk van vrede en liefde, de hemel op aarde.

3.2 Verbinden

Als kinderen van Eén Vader zijn we in de gemeente aan elkaar geschonken als broeders en zusters. We vormen met elkaar een klein deel van het immense huisgezin van God. Dat is een geweldige zegen. We hoeven het geloof en het leven in de liefde niet alleen vorm te geven. Met elkaar zijn we onderweg naar de toekomst van de Heer. Tegelijkertijd is aan deze werkelijkheid ook een opdracht verbonden. De apostel Petrus schrijft met het oog op deze gemeenschap: 'wees gastvrij voor elkaar zonder te klagen. Laat ieder van u de gave die hij van God gekregen heeft, gebruiken om de anderen daarmee te helpen, zoals het goede beheerders van Gods veelsoortige gaven betaamt (..) Zo doet u alles tot eer van God, dankzij Jezus Christus, aan wie alle eer en macht toekomt voor eeuwig (1 Petrus 4:7-11).' Op allerlei momenten mogen we werken aan de verbinding met elkaar. Christus roept ons op om in liefde naar elkaar om te zien. Elkaar te dragen en zo nodig te verdragen. We willen investeren in de bewustwording dat hier een belangrijke taak ligt voor alle leden van onze gemeente. En de ontmoeting en verbinding op allerlei niveaus en momenten ook daadwerkelijk stimuleren. Iedereen is in dit opzicht nodig en wordt door de Geest ingeschakeld om te bouwen aan het huisgezin van de gemeente. Het pastorale team heeft in dit verband een centrale, dienende en stimulerende rol. In dit verband willen we benadrukken dat we ons verbonden weten met alle inwoners van ons dorp Heerde en omstreken. We willen actief zoeken naar manieren om die verbinding in de praktijk vorm te geven en te versterken. In Handelingen 2:47 lezen we dat de eerste christelijke gemeente in Jeruzalem in de gunst staat van het hele volk. De focus op de kernwaarden van het geloof brengt dit blijkbaar met zich mee. Ook via deze weg hopen we dat we een middel mogen zijn om mensen voor het eerst of opnieuw in contact te brengen met de eeuwige liefde van God.

3.3 Vieren

Het woordje 'evangelie' betekent 'goede of vreugdevolle boodschap'. Het evangelie van Jezus Christus is wat betreft inhoud en strekking een positief verhaal. Het geeft mensen ruimte en vrijheid om als kinderen van het Licht hoopvol in deze gebroken wereld te leven. Verbonden aan God raken wij als mensen in ons element en komen we tot bloei. Tevens geeft het evangelie aan het leven zin en samenhang. Het is een groot geschenk dat we bij God mogen horen. Hij heeft Zich onlosmakelijk

met ons verbonden. Zijn trouw en liefde hebben geen einde. In Hem zijn we meer dan overwinnaars, buiten Hem verliezen we alles. Daarom nemen de vieringen in een variatie aan vormen een centrale plaats in binnen de gemeente. Op allerlei momenten en in diverse samenkomsten van verschillende aard, vieren we het geschenk van de genade en de liefde van God. Mensen die nog niet tot een bewuste overgave aan God gekomen zijn, worden uitgenodigd en aangespoord om dat niet langer uit te stellen. De zondagse erediensten vormen het hart van het gemeenteleven. Alle facetten die van belang zijn in het leven voor Gods aangezicht komen in de gang van de liturgie aan de orde. In de kerkdienst ontmoeten we samen onze God en komt het tot een over en weer in Woord en antwoord. Dit is in het bijzonder de plaats waar de relatie met God gelegd, gebouwd en versterkt wordt. Vanwege dit centrale karakter van de erediensten hechten we er grote waarde aan dat aan de vorm en inhoud van de samenkomsten zorgvuldige aandacht wordt besteed. Daarbij is er in het bijzonder voor de kerkenraden een belangrijke taak weggelegd om de theologische en muzikale kwaliteit en diepgang te waarborgen.

3.4 Bidden

Het gebed wordt soms de 'adem van de ziel' genoemd. Dat geldt zowel voor het geheel van de gemeente als voor de afzonderlijke gelovigen. Bidden is voor het geestelijk leven van christenen net zo belangrijk als de adem voor het fysieke lichaam is. In de gang van het gebed belijden we dat we altijd en in alles afhankelijk zijn van onze goede God. Daarom willen we een biddende gemeente zijn. De kerk is niet ons particuliere project, maar geschenk en eigendom van onze Heer. In het gebed wijden we onszelf toe aan de eer en goede Naam van onze God. We bidden en danken met en voor elkaar. We doen voorbede voor de bredere verbanden van de samenleving waar we deel van uit maken. We stellen onszelf beschikbaar aan God voor de dienst aan kerk en wereld. We bidden dat de Naam van God wordt geheiligd en zijn Rijk spoedig komt. We willen elkaar blijven aansporen om gezamenlijk en individueel werk te maken van het gebed. Het gebed van de rechtvaardige vermag immers veel. In allerlei vormen van onderwijs binnen de gemeente zal de praktijk van het gebed ook steeds weer een terugkerend onderwerp van vorming en toerusting zijn.

4 Beleidsuitgangspunten

In dit hoofdstuk worden de beleidsuitgangspunten voor de komende periode vastgelegd, met het doel om relevant te blijven als kerk in de planperiode. Om relevant te blijven zien we de opdracht om meer aandacht te geven aan jonge gezinnen en randkerkelijken. We doen dit niet als kerkelijke gemeente alleen, maar ook in samenwerking met andere kerken.

De jeugd heeft de toekomst en vanuit de opbouw van de gemeente naar leeftijd (19% tot 30 jaar en 7% tussen 30 en 40) zien we mogelijkheden om de jeugd en de jonge gezinnen meer bij de kerk en het geloof betrokken te houden. Dat doen we door voor de doelgroep aangepaste bijeenkomsten en vieringen te gaan organiseren. Hierbij maken we geen noodsprongen, maar overwogen stappen om andere gemeente-leden te behouden en anderen opnieuw te betrekken. We werken hierbij als het ware van binnen naar buiten. Ook wordt met gebruik-making van sociale media een netwerk

gebouwd en onderhouden van gemeenteleden. Dit vergroot de betrokkenheid met de kerk en met elkaar in de gemeente.

De initiatieven nemen we niet alleen vanuit het oogpunt voor jeugd en jonge gezinnen, maar ook voor de randkerkelijken. Dit wordt vertaald vanuit onze missionaire opdracht.

Bij de Jeugdraad en de Evangelisatiecommissie worden initiatieven voor de planperiode verder geconcretiseerd.

4.1 Financieel

De basis is een exploitatieresultaat dat structureel geen verlies of winst laat zien. Naast de jaarlijkse begroting, wordt ook een begroting opgemaakt voor een periode van 5 jaar om tijdig op toekomstige ontwikkelingen in te kunnen spelen.

Een aantal grote projecten bepalen in belangrijke mate de kostenontwikkeling voor de komende jaren. We streven ernaar om de inzet van het pastorale team voor 3 fte te waarborgen. Dit wordt bekostigd uit de opbrengsten van de actie Kerkbalans en de collecten.

Daarnaast is uitgangspunt voor de komende periode dat niet alleen geïnvesteerd wordt in “stenen” maar ook in het geestelijk welzijn van de gemeenteleden en de zorg voor elkaar.

4.1.1 Nieuw Kerkelijk Centrum

Met de verkoop van Welgelegen in 2020 is het mogelijk geworden om een kerkelijk centrum direct tegen de Johanneskerk te realiseren. Met het oog op de besluitvorming zijn beleidsmatige uitgangspunten geformuleerd die hier worden samengevat.

Het kerkelijk vastgoed moet bezien worden in het licht van Gods Woord en daarbij ten dienste staan aan woorden en daden die passen bij de verkondiging van het Evangelie.

Een oproep om de rol van ons kerkelijke vastgoed actief te beïnvloeden, vinden we in de gelijkenis van de ‘talenten’ in Mattheüs 25 en Lukas 19. We moeten bidden en werken met de ons geschonken middelen. Niet voor geldelijk gewin maar voor de verbreiding van Gods Koninkrijk hier op aarde en in het bijzonder in Heerde.

Al geruime tijd wordt er gedacht aan de ontwikkeling van een kerkelijk centrum in de directe omgeving van de Johanneskerk om de gemeenteleden zo meer de mogelijkheid te bieden voor ontmoeting. Voor, tijdens of na de kerkdiensten maar ook op andere doordeweekse momenten.

Vanuit de door het college van kerkrentmeesters (hierna: CVK) geschetste scenario's is de keuze gemaakt voor het scenario Nieuw Kerkelijk Centrum (hierna: NKC) aan centrumzijde. Vervolgens is aan een vijftal architecten gevraagd om een ontwerp te maken voor een nieuw kerkelijk centrum. Na het houden van de gemeenteavond is besloten de opdracht te geven aan Van Hoogevest Architecten voor het ontwerp met als richtbedrag een investering van € 1,5 mln. Inmiddels is het definitieve ontwerp gereed en goedgekeurd door de Algemene Kerkenraad (hierna: AK), met als voorbehoud

een raadpleging van de gemeente in een gemeente-avond. De commissie NKC onderzoekt de mogelijkheden om met het ontwerp binnen het richtbedrag te blijven.

4.1.2 Kerkorgel

Naast de investering in het Nieuw Kerkelijk centrum speelt ook de renovatie van het Holtgräve orgel. Door de AK is besloten om de renovatie te gaan doen volgens het scenario G, waarbij het uitgebreide scenario voor renovatie wordt uitgevoerd, maar het aantal klavieren met één wordt teruggebracht. Als de orgelcommissie de externe financiering rond kan krijgen, kan de renovatie worden opgeschaald en onder meer het derde klavier behouden blijven. Uitgangspunt blijft echter; geen investering die het bedrag dat gereserveerd is in het orgelfonds te boven gaat. Hierbij wordt bij de besluitvorming rekening gehouden met risico's die tijdens een renovatie kunnen optreden.

4.1.3 Jeugd en Jonge Gezinnen (J&JG)

Voor de inzet voor J&JG is een fonds ingesteld waarin geormerkte gelden worden gedoteerd vanuit het pastoraal team (0,33 fte), ontvangen giften en een deel van de schenking die in 2018 is gedaan aan de kerk.

De beschikbare gelden voor J&JG worden met projectvoorstellen vanuit Jeugdraad en het pastorale team gefinancierd.

4.2 Maatschappelijk

We beseffen dat we een missionaire en diaconale opdracht hebben ontvangen van onze Heer met het oog op de wereld buiten de kerk. Hierbij denken we eerst aan ons dorp, maar dat hoeft niet tot Heerde beperkt te blijven. Dit uit zich in het ondernemen van activiteiten en het ondersteunen van projecten.

Als we kijken naar de inwoners van (het dorp) Heerde dan zijn de volgende feiten en cijfers relevant: Heerde telt in 2021 11.639 inwoners.¹ Het inwoneraantal daalde tot 2019 beperkt, maar de laatste 2 jaar stijgt het weer met 60 inwoners per jaar. Sinds 2014 is het aantal inwoners met 39 gestegen.

Het dorp vergrijsst. Deze landelijke trend in de demografie gaat aan ons dorp niet voorbij. 15% van de inwoners heeft de leeftijd tot 15 jaar, 10% de leeftijd van 15 tot 25 jaar, 19% de leeftijd van 25 tot 45 jaar, 29% de leeftijd tussen 45 en 65 jaar en 26% is ouder dan 65.

Overige gegevens van Heerde:

50% van de inwoners is gehuwd en 6% is gescheiden. 7% is verweduwd.

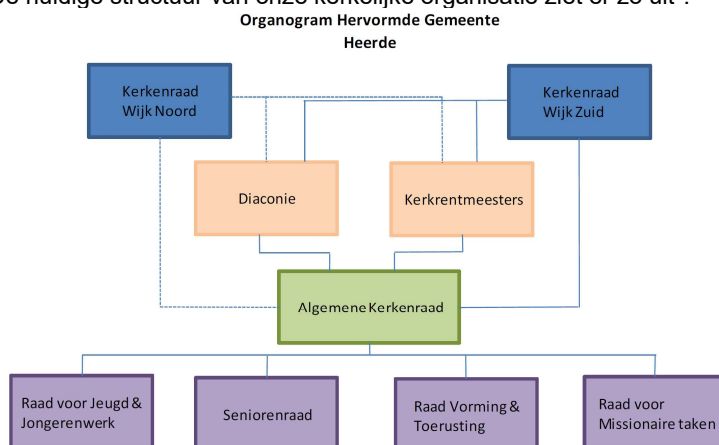
Het opleidingsniveau van de inwoners is voor 30% laag opgeleid, 47% middelbaar opgeleid en 23% hoog opgeleid. Er zijn 350 WMO cliënten en 335 jongen met jeugdzorg in nature. Het percentage jongeren met jeugdzorg is 13% (landelijk ongeveer 10%). De jeugdproblematiek in het dorp Heerde is aanzienlijk.

¹ Heerde in cijfers: <https://allecijfers.nl/woonplaats/heerde/>

5 Organisatie

5.1 Structuur

De huidige structuur van onze kerkelijke organisatie ziet er zo uit²:



In de praktijk wordt gemerkt dat de huidige structuur niet slagvaardig is en dat er mede door het hebben van 2 afzonderlijke kerkenraden, veel overleg moet plaatsvinden om tot besluitvorming te komen. We merken ook dat het aantal vergaderingen gemeenteleden belemmert om ambtsdrager te worden.

In 2022 zal een vooronderzoek plaatsvinden naar een meer gewenste organisatiestructuur. Het doel van dit onderzoek is om te komen tot een afgeslankt organogram in de hoop slagvaardiger te kunnen acteren. Hierbij zal de optie om de beide wijkkerkenraden samen te voegen op tafel komen en voor- en nadelen hiervan tegen elkaar afgewogen worden. Bij dit onderzoek worden ook de taken van de verschillende raden betrokken. Hierbij zullen ook de gevolgen voor de plaatselijke regeling worden meegenomen.

Een belangrijk aandachtspunt is tenslotte een duidelijke interne informatievoorziening en communicatie over relevante onderwerpen aan de gemeente. Mogelijk dat een ambtsdrager met de bijzondere opdracht voor communicatie hiervoor een oplossing kan zijn. In 2022 zal een adequate communicatiestructuur worden ontworpen. Hierbij wordt vastgelegd welke communicatiekanalen wanneer gebruikt worden.

5.2 Pastoraat

Het uitgangspunt van beleid is de inzet van 2 predikanten en 1 kerkelijk werker, totaal 3 fte. Van de inzet van de kerkelijk werker is 0,33 fte geormerkt voor J&JG. Als er geen inzet in uren is, blijft de geldswaarde gereserveerd voor pastoraat voor J&JG in het fonds J&JG.

De pastorale taken voor de predikanten en kerkelijk werker liggen vooral op het vlak van crisis pastoraat. Zij worden in het bijzonder ingezet als gebeurtenissen in het leven van gemeenteleden

² Beleidsplan 2014-2019 "De tijd verstaan"

aanleiding zijn voor pregnante levensvragen. Het huisbezoek vindt plaats vanuit teams van ouderlingen en bezoekermedewerkers, waarbij binnen het team het bezoekwerk wordt verdeeld. Een coördinator bezoekwerk binnen de kerkenraad stuurt het bezoekwerk aan en organiseert mee om aandacht te geven aan het toerusten en begeleiden van ouderlingen en bezoekermedewerkers. Daartoe worden bijeenkomsten belegd voor de toerusting en uitwisseling van ervaringen.

In 2022 zal onderzoek worden gedaan naar een mogelijke wijziging in de opzet van het pastoraat. Hierbij zal o.a. gekeken worden naar een leeftijdgerichte benadering. Per leeftijdscategorie wordt bekeken in hoeverre gemeenteleden open staan voor huisbezoek. Als leeftijdsgroepen minder open staan voor huisbezoek, zullen alternatieve activiteiten worden georganiseerd om hen toch te betrekken en om met hen in contact te blijven. Dat kunnen sociale activiteiten zijn, maar ook het toerusten op actuele onderwerpen die voor deze leeftijdsgroep spelen.

Het pastoraat voor ouderen krijgt aandacht door inzet van meer bezoekermedewerkers. Hiermee worden de ouderlingen ontlast en kunnen zij meer aandacht geven aan andere leeftijdsgroepen. Ook worden voor ouderen bijeenkomsten gehouden voor Bijbelstudie en het onderhouden van contacten.

6 Doelstellingen planperiode 2022-2026

6.1 Algemene Kerkenraad

Het reguleren en coördineren van alle zaken die volgens de Plaatselijke Regeling onder de verantwoordelijkheid vallen van de Algemene Kerkenraad.

Aanvullend worden voor de planperiode de volgende activiteiten voorzien:

1. De opdrachtverlening voor het onderzoek naar de gewenste organisatievorm van de gemeente en uitvoering geven aan de implementatie van dit advies;
2. Het initiëren van activiteiten die de onderlingen band en betrokkenheid van gemeenteleden naar elkaar bevorderen, zoals het koffiedrinken na de kerkdienst en de gemeentedag;
3. Het bewaken van de voortgang van de uitvoering van de punten uit het beleidsplan en hierover de gemeente informeren door middel van het kerkblad, op de website en door het organiseren van de jaarlijkse gemeenteavond.

6.2 Wijkkerkenraden

De kerkenraad

Het is de inzet om de kerkenraad een eerlijke afspiegeling van de gemeente te laten zijn. De samenstelling van de kerkenraad wordt gepubliceerd op de website. In het welkomstpakket voor mensen die nieuw zijn in de gemeente, wordt een brief opgenomen waarin een wijkouderling of contactpersoon zich voorstelt.

Het is een eer om in de kerk als ambtsdrager te mogen dienen. Die eer wordt ons door de Heer van de kerk zelf verleend. Tegelijk vraagt het ook de nodige inzet en energie. Daarom vinden wij het belangrijk om de onderlinge band binnen de wijkkerkenraden te onderhouden en te verdiepen. Dat doen we door periodiek toerustingsavonden te organiseren en een jaarlijks kerkenraadsuitje.

Erediensten

Door de kerkenraden zullen in 2022 de erediensten worden geëvalueerd. Onderdelen waarnaar gekeken zal worden zijn: de opbouw van de liturgie, het gebruik van Bijbelvertalingen, psalmen, gezangen en de overige liedbundels. Bij de inhoud en samenstelling van de liturgie wordt rekening gehouden met de doelgroep waarvoor speciale kerkdiensten worden gehouden. Voor alle kerkdiensten geldt het uitgangspunt dat we het script volgen van de klassiek gereformeerde liturgie. We streven naar een eigentijdse vorm in taal van nu, waarin het volbrachte werk van de gekruisigde en opgestane Heer tot ons heil centraal staat.

Met ingang van 1 januari 2022 zal frequent een gezinsdienst worden gehouden waarin de kinderen de gehele dienst aanwezig zijn. Deze diensten zullen worden aangepast aan de doelgroep. Tijdens alle ochtenddiensten is er speciaal oog voor de kinderen en jonge gezinnen. In 2022 wordt gepioneerd met laagdrempelige vieringen met meer liturgische vrijheid. Wij willen werken aan een cultuur waarin binnen de geldende theologische kaders ruimte is voor vernieuwing en experiment. De belangrijkste vraag die we hierbij willen stellen, is of voorgestelde verandering mensen al of niet dichterbij de Heer kunnen brengen. Voor alle bijzondere kerkdiensten geldt dat leden uit de doelgroep bij de samenstelling en opzet van de dienst worden betrokken.

Er is aandacht voor de geloofsoverdracht buiten het kerkgebouw en het voorleven voor jeugd en mensen buiten de kerk.

Gemeente zijn

Ontmoetingen tussen gemeenteleden worden gestimuleerd. Het koffiedrinken na de morgendienst wordt zolang het nieuw kerkelijk centrum nog niet gerealiseerd is vanuit het koor van de kerk georganiseerd. Maar ook door de week worden bijeenkomsten en ontmoetingen georganiseerd. Jaarlijks wordt een gemeentedag georganiseerd en rond de kerst een winterfair. In 2022 wordt hier een Body-Mind-Soul evenement aan toegevoegd. Voor jeugdevenementen trekken we op met de andere kerken in Heerde.

We zetten social media in om de onderlinge contacten te leggen of te onderhouden. We staan positief bij het gebruik maken van een kerkapp. We gebruiken social media voor interne en externe communicatie.

We zien het als onze verantwoordelijkheid om het uit ons midden ontstane koor De Regenboog te huisvesten en vragen het koor ieder jaar om medewerking te verlenen aan een eredienst.

Communicatie

De kerkenraden streven ernaar om vanuit alle raden en commissies te communiceren met de gemeente. Het gaat hierbij niet alleen om het gevoerde beleid en de organisatie van de kerk, maar ook om belangrijke gesprekspunten uit vergaderingen. De website is de plaats waar de informatie over beleid en organisatie te vinden is. Daarnaast speelt het kerkblad een belangrijke rol om de gemeente over gebeurtenissen en besluiten te informeren. We doen dit allemaal om gemeenteleden te betrekken bij wat er in de kerk speelt.

Voor ambtsdragers zal op de website een pagina worden ingericht om hen in staat te stellen om in voorkomende gevallen adequaat en volgens afspraak te handelen.

6.3 College van Kerkrentmeesters

Met het oog op het uitvoeren van onze missionaire opdracht, ook voor de komende generaties, wordt in overleg met de wijkkerkenraden en de gemeente uitvoering gegeven aan:

Het optimaal faciliteren van erediensten en gemeentelijke activiteiten

Dit willen we zo goed mogelijk tot uitvoering brengen zowel fysiek in de kerk als ook onze online aanwezigheid in streamen en kerktv. De aanschaf van een vleugel ter completering van de mogelijkheden tot begeleiding in de erediensten en andere samenkomsten wordt hierin ook meegenomen.

Het realiseren van een nieuw kerkelijk centrum in of aan de kerk

Dit als basis voor onze kerkelijke activiteiten en missionaire aanwezigheid in het dorp voor nu en in de toekomst en het efficiënt gebruik daarvan. Hiervoor zal een deel van het vermogen worden aangewend.

Restaureren van het monumentale Holtgräve Orgel

Hiervoor wordt de Protestantse Stichting Holtgräve orgel Heerde opgericht. Het bestaande orgelfonds wordt hiervoor aangewend als ook het werven van externe fondsen.

Het bestendigen, bevorderen en verduurzamen van inkomsten

Door het organiseren van de jaarlijkse actie Kerkbalans, het digitaliseren van deze en andere financiële stromen zoals collecten en het duurzaam beleggen van het vermogen.

Het verduurzamen, verbeteren en vergroenen van het vastgoed

Onze gebouwen vragen om onderhoud. Daarbij hebben we aandacht voor verbeteren, verduurzamen en vergroenen en de veiligheidsaspecten, het al dan niet in eigendom houden van de pastorieën en woning en het optimaliseren van subsidiestromen.

Digitaliseren en beheren van het kerkelijk archief

Hiermee wordt ingezet op het digitaal archiveren van documenten zoals notulen en verslagen en ook het inzichtelijk maken van andere lopende verplichtingen zoals contracten en verzekeringen om zo de overdraagbaarheid en toegankelijkheid te vergroten.

Begroting voor 5 jaren en een jaarplan

De gemeente is doorlopend in beweging. Door een meerjarige begroting te maken en hieruit een jaarplan te distilleren houden we focus op zowel de lange termijn ontwikkelingen als ook de uitvoering daarvan in een concreet jaarplan.

6.4 Diaconie

Diaconaat staat voor “De dienst van barmhartigheid en gerechtigheid in gemeente en wereld”. Daarbij doelen we op rechtvaardigheid onder de mensen, omzien naar de “armen”. De toerusting van de gemeente tot het vervullen van haar diaconale roeping.

Bij aanvragen om financiële ondersteuning wordt beoordeeld, of de organisatie of het project een diaconaal karakter heeft, d.w.z. of het geld zal worden besteed aan danwel ten dienste zal zijn van de sociaal en economisch zwakkeren in de samenleving, zowel plaatselijk, landelijk maar ook wereldwijd. Bovendien moet het gaan om instellingen of projecten, die om aannemelijke redenen (via een aan de diaconie te overleggen jaarrekening) sterk afhankelijk zijn van bijdragen vanuit de kerken.

Ons beleid is sterk gericht op de wat kleinere organisaties of projecten met korte lijnen en met lage overheadkosten waarbij dus zo weinig mogelijk middelen aan de strijkstok blijven hangen. Ondanks dat dit niet direct meetbaar is, gaat het ons meer om het “gevoel” wat wij bij een organisatie hebben. Ook plaatselijke of regionale organisaties, of waar we iemand persoonlijk kennen, hebben onze sterke voorkeur.

Naast genoemde doelen, die de kerkenraad ons gesteld heeft, hebben de diaconie en de gemeente een afgeleid doel uit het Woord. Het diaconaat helpt in de eerste plaats waar geen helper is. Er zijn voor de mensen die het nodig hebben. We zetten in op sociaal-maatschappelijk terrein, vooral waar overheid en samenleving onvoldoende mogelijkheden hebben of tekortschieten. Zowel plaatselijk, landelijk maar ook wereldwijd.

Diaconale doelen vallen onder een of meer van de volgende beleidsterreinen:

- Armoede, economie en sociale zekerheid;
- Zorg (bijv. ouderen, gehandicapten, verslaafden of andere kwetsbare groepen);
- Migratie en vluchtelingenproblematiek;
- Geweld en vredesvragen;
- Milieu en rentmeesterschap.

Daarnaast blijven onverwachte gebeurtenissen, zoals natuurrampen (aardbeving, overstromingen) of droogte en honger, vaak om actuele noodhulpverlening vragen

6.5 Zendingscommissie

De Zendingscommissie vervult haar taak door het werk van een tweetal projecten financieel te ondersteunen en bij de gemeente onder de aandacht te brengen. Deze worden geselecteerd uit projecten van de GZB en/of Kerk in Actie.

Momenteel ondersteunt de commissie Daan Bijsterbosch van de interkerkelijke zendingsorganisatie Jeugd met een Opdracht en het project Isa-e-church in Bangladesh.

De gemeente wordt periodiek geïnformeerd over de ontwikkelingen, onder meer tijdens de voor- en najaar-zendingsdienst en in het kerkblad. De gemeente onderkent het belang van zending door al jarenlang het werk ruimhartig van middelen te voorzien en in de gebeden te gedenken.

6.6 Communicatiecommissie

De communicatiecommissie heeft tot taak het informeren over de kerk op de website, het afstemmen van de communicatie vanuit de kerkelijke organisatie naar gemeenteleden via de verschillende media, het volgen van ontwikkelingen en mogelijkheden met betrekking tot media ten behoeve van de onderlinge verbinding tussen gemeenteleden en het beheer van het welkomstpakket voor nieuwe leden.

Voor de planperiode stelt de commissie voor om een ambtsdrager aan te stellen met als hoofdtaak "communicatie". Graag ziet zij dat de AK zich daar in 2022 op bezint. Daarnaast continueert de commissie de inzet van moderne middelen ter ondersteuning van het gemeente zijn, waaronder:

- KerkTV kastjes
- De Kerkapp verder onderzoeken en bij positieve uitkomst dit implementeren
- Publiceren en bijhouden van het online jaarrooster
- Optimaliseren van de website Hervormdheerde.nl
- De social media-accounts beheren
- Het uitbrengen in 2022 van een gemeentegids. Het streven is om dit 1 keer per jaar te publiceren, zodat nieuwe leden meteen de juiste informatie beschikbaar hebben over, van, voor het reilen en zeilen binnen de gemeente

6.7 Jeugdraad

Het jeugdwerk van geboorte tot einde basisschool leeftijd is goed op orde. De kindernevendienst en TOF zijn programma's waar dankbaar gebruik van wordt gemaakt. Er wordt opgemerkt dat vanaf de middelbare schoolleeftijd het veel moeizamer is om de jeugd actief te betrekken. Jongeren en jonge gezinnen vinden het lastig om het geloofsgesprek aan te gaan, binnen het gezin of daarbuiten. Maar zij zoeken wel naar iets wat echt waarde voor hen heeft, waarbij ze God ontmoeten en dit ook in een vorm kunnen doen die past bij de doelgroep. Daarnaast hebben veel jongeren, jongvolwassenen, en jonge gezinnen een druk bestaan en daardoor is het lastig om een (wekelijkse, doordeweekse) verplichting aan te gaan in het gemeentewerk.

Onze visie voor de jeugd bestaat samengevat uit "de drie V's" namelijk: Jezus *Vinden*, Hem *Volgen* en over Hem *Verkondigen*.

Jezus Vinden

Daarbij willen we de jeugd helpen om Jezus en elkaar te leren kennen en een relatie aan te gaan met Jezus en elkaar, waardoor de jeugd zich onderling aan elkaar verbonden weten, door hun gezamenlijke relatie met God.

Jezus Volgen

Hierbij willen we inzetten op het persoonlijke commitment. Als je Jezus hebt gevonden, dan vraagt dit om een keuze, je moet hier iets mee doen. We willen mensen persoonlijk inschakelen om de betrokkenheid met de gemeente en Jezus te vergroten.

Jezus Verkondigen

In deze pijler willen we vooral aandacht besteden aan het verspreiden van het evangelie en het bemoedigen van elkaar, het leren delen van het geloof onderling en naar buiten toe.

De jeugdraad wil het jeugdwerk bottom-up gaan organiseren. Waarbij er een stimulerende omgeving gecreëerd wordt, waar mensen met ideeën naar voren kunnen stappen en zich gesteund voelen. Om dit te stimuleren zijn er heldere principes geformuleerd (zie uitvoeringsdocument) waarin het huidige jeugdwerk voortgezet kan worden en waarbij er vrije ruimte is om nieuwe initiatieven uit te voeren. Een van deze initiatieven is het opzetten van een pilot in 2022 met maandelijkse vieringen speciaal gericht op jongeren en jonge gezinnen. Deze viering is een extra bijeenkomst op de zondagochtend na de gewone ochtenddienst van 9:30. De doelgroep is jeugd en jonge gezinnen, maar iedereen is welkom.

Daarnaast zijn er in het uitvoeringsdocument een aantal punten genoemd waar wij meer op willen inzetten:

1. Jaarlijkse vorming en toerusting van eigen jeugdleiders en avonden voor ouders van jonge gezinnen.
2. Meer contactmomenten/activiteiten creëren op de zondag.
3. Meer interkerkelijke samenwerking over het jeugdwerk
4. Het organiseren van een jaarlijks mind, body, soul evenement.

6.8 Evangelisatiecommissie

Deze commissie herinnert de gemeente steeds weer aan haar missionaire opdracht. Zij faciliteert ook momenten waarop de Johanneskerk naar buiten treedt. Van haar wordt daarom verwacht dat zij de boodschap van het Evangelie op krachtige wijze naar buiten brengt. Alle moderne communicatiemiddelen worden hiertoe benut. De contacten met de lokale pers verlopen via één van de evangelisatie ouderlingen.

Om de betrokkenheid van de gemeenteleden bij de missionaire taak te bevorderen worden periodiek zangdiensten georganiseerd. Ook wordt jaarlijktseen kerkdienst in de buitenlucht georganiseerd. Naast de eigen activiteiten wordt ook meegewerkt aan activiteiten van andere kerkgenootschappen in het dorp en daarbuiten.

6.9 Seniorenraad

Onder de seniorenraad vallen een drietal groepen: de ouderensoos, de hervormde vrouwenvereniging en de mannenvereniging. De seniorenraad staat ten dienste van de oudere leden van de Hervormde gemeente van Heerde.

De raad heeft als belangrijkste taak om de onderlinge band van de ouderen te versterken en de ouderen het gevoel te geven dat zij erbij horen. De raad organiseert diverse gezellige middagen voor

ouderen. Er is een herfstmiddag, een wintermiddag en een lentemiddag. Tijdens deze gezellige middagen wordt er naast een meditatie/presentatie samen gezongen en genoten van een gezamenlijke maaltijd.

6.10 Raad van Vorming en Toerusting

Deze raad organiseert per jaar 3 bijeenkomsten waarin gemeenteleden uitleg en toelichting krijgen op actuele onderwerpen die spelen. Het doel hiervan is om de gemeente toe te rusten om als volgeling van Jezus in te participeren in onze moderne samenleving. Bij de keuze van het thema van de avond, wordt geprobeerd om aan te sluiten bij actuele onderwerpen. De doelgroep kan variëren per onderwerp. De avonden worden ruim van tevoren aangekondigd voor gemeenteleden en geïnteresseerden buiten de gemeente.

Mogelijke onderwerpen die de komende periode kunnen worden uitgediept zijn: Orgaandonatie (vervolg) en de Nashville verklaring (homofilie en daaraan gerelateerde onderwerpen).

6.11 Interkerkelijke contacten

We hechten aan een goede samenwerking met de Gereformeerde kerk, in faciliteiten en activiteiten. Jaarlijks vindt een afstemmingsoverleg plaats tussen een afvaardiging van het moderamen van de AK en van de beide kerkenraden met de kerkenraad van de Ontmoetingskerk. Er wordt actief deelgenomen in het Interkerkelijk Platform Heerde. Over het uitzenden van de kerkdiensten via Radio 794 lopen contacten via de commissie geestelijke zaken. Hierin participeren alle kerken en genootschappen. De diaconie onderhoudt de contacten over diensten in Hofje Wendakker en Brinkhoven.

7 Ten slotte

Het schrijven van een beleidsplan is een noodzakelijke voorwaarde om vanuit een omschreven visie de richting van onze Hervormde gemeente te bepalen. Het is aan de AK om over dit plan in gesprek te gaan met de gemeente om het draagvlak voor het plan te toetsen. Het is aan de Algemene Kerkenraad om de voortgang op de onderdelen te bewaken en de gemeente over de voortgang te informeren.

We schrijven dit plan vanuit het besef “als de Here het huis niet bouwt, tevergeefs zwoegen de bouwlieden daaraan” (Psalm 127: 1).

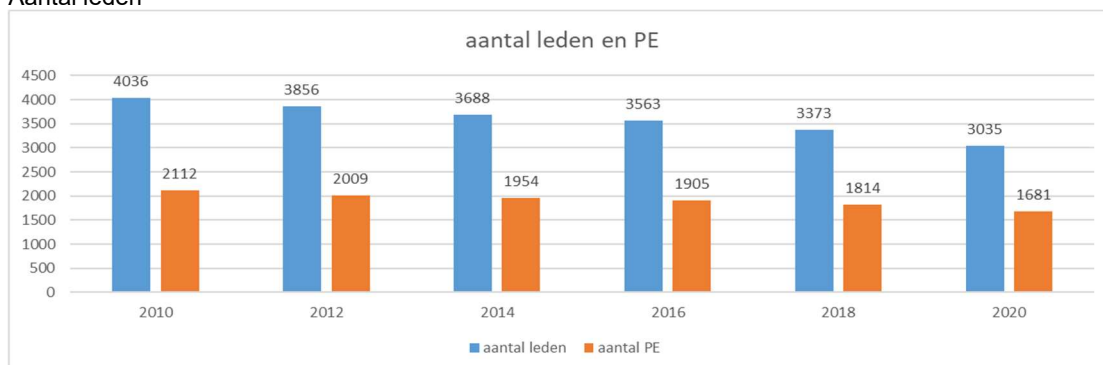
Aldus vastgesteld door de Algemene Kerkenraad in de vergadering op: 15 december 2021

Dick Strijbos, praeses

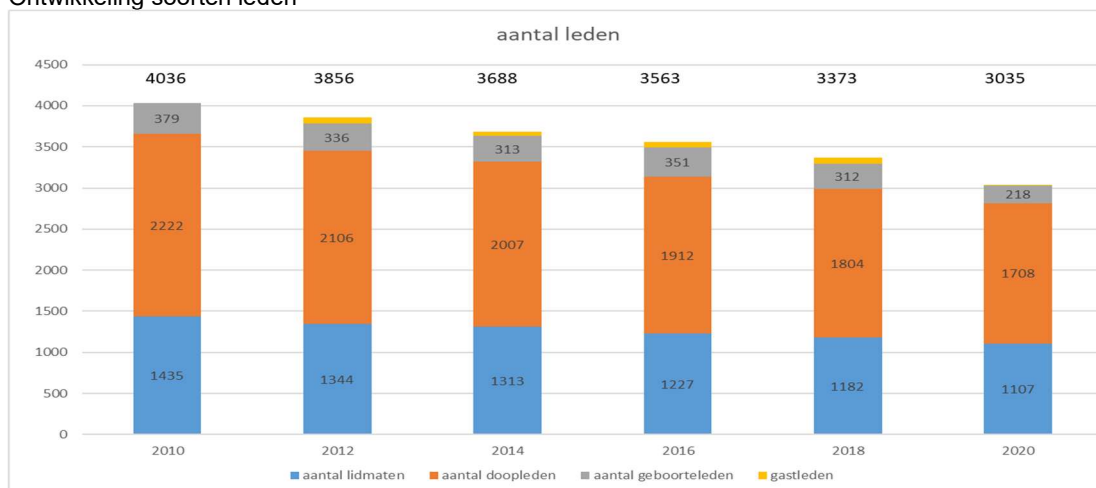
Jan Riphagen, scriba

Bijlage: Cijfers en statistieken

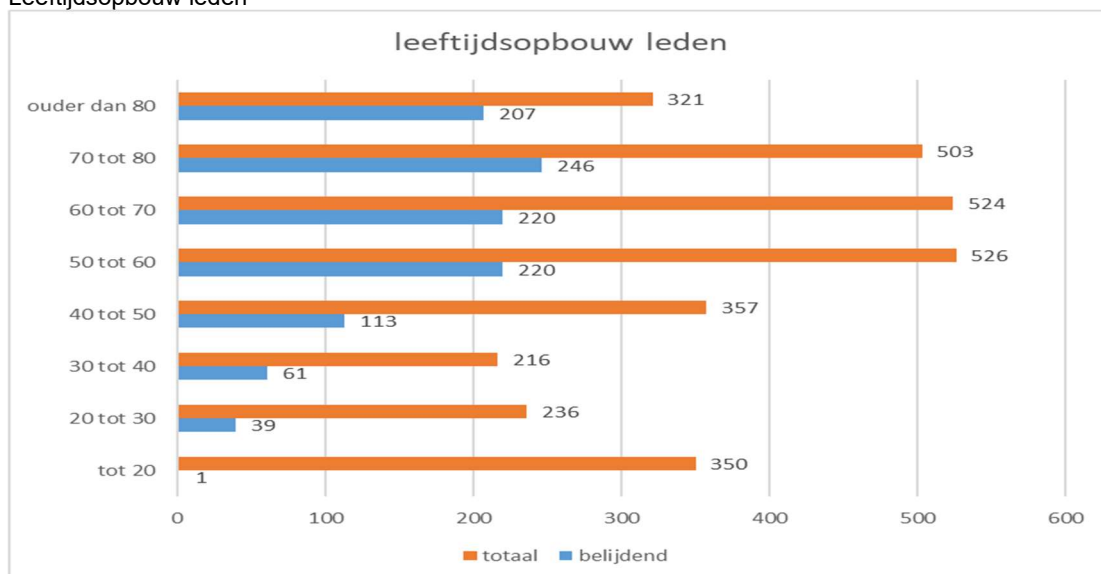
Aantal leden



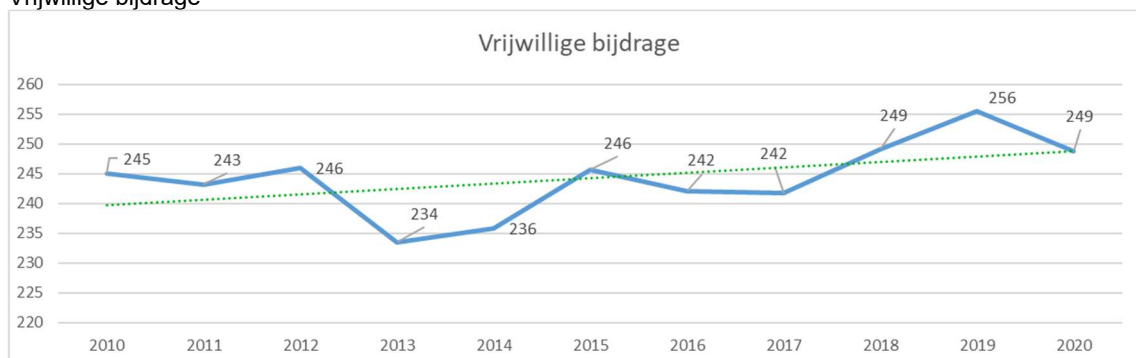
Ontwikkeling soorten leden



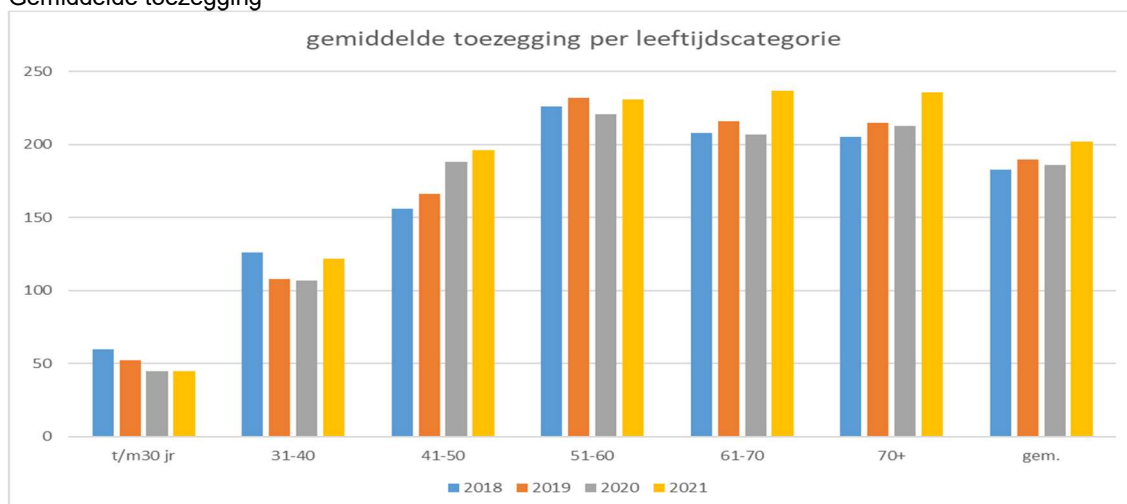
Leeftijdsofbouw leden



Vrijwillige bijdrage



Gemiddelde toezegging



Ontwikkeling vrijwillige bijdrage

